

Mit mehr System zum Erfolg: ZERTIFIZIERTE MANAGEMENTSYSTEME

Was ist ein Managementsystem? Jedes Unternehmen hat praktisch ein eigenes Managementsystem: Es sind die immanenten Kontroll- und Steuermechanismen des Betriebes. Manchmal funktionieren diese Mechanismen besser, manchmal schlechter. Wenn man von einem Managementsystem spricht, ist jedoch meist ein nach internationalen Normen zertifiziertes und etabliertes Managementsystem gemeint, das Instrumente und Abläufe im Unternehmen integriert, die die Verbesserung der Unternehmensperformance bezwecken.

Warum braucht man ein Managementsystem? Es hilft, innerbetriebliche Strukturen zu etablieren und Abläufe zu erleichtern. Es beschreibt und plant Prozesse und verbessert somit kontinuierlich die Unternehmensorganisation. In manchen Branchen wird bei der Auftragsvergabe das Vorhandensein eines Managementsystems vorausgesetzt. Auch der Gesetzgeber verlangt z.T. die Zertifizierung nach ISO: Nicht-KMUs sind verpflichtet Energieaudits durchzuführen, es sei denn, sie haben ein Umwelt- oder Energiemanagementsystem.

Wie funktioniert ein Managementsystem? Jedes Managementsystem dient der Verbesserung der Unternehmensperformance durch zielgerichtete Maßnahmen. Dazu gehören die Planung betrieblicher Abläufe, deren Ausführung, die Erfolgskontrolle und natürlich die Korrektur und Optimierung. Man nennt dies den Plan-Do-Check-Act-Zyklus (PDCA-Zyklus), der immer wieder durchlaufen wird. Allgemeine und branchenspezifische Anforderungen werden durch internationale Normen wie bspw. ISO festgelegt, die Grundlage für eine Zertifizierung sind.

Wieso zertifizieren lassen? Die Zertifizierung durch einen externen Auditor dient der Validierung des gesamten Managementprozesses durch eine offizielle Stelle und schließt sozusagen den Normierungsprozess ab. Ein Auditor kann aber

auch auf Probleme in Abläufen hinweisen und so die Verbesserung der Performance weiter vorantreiben. Ein ISO-zertifiziertes Unternehmen ist in jedem Fall sehr gut aufgestellt im internationalen Wettbewerb.

Welche Managementsysteme gibt es? Es gibt verschiedene Managementsysteme, die sich nach internationalen Normen richten unter anderem:

- Arbeitsschutzmanagement nach ISO 45001 oder OHSAS 18001
- Qualitätsmanagement nach ISO 9001
- Umweltmanagement nach ISO 14001 oder EMAS
- Energiemanagement nach ISO 50001.

Ein integriertes Managementsystem (IMS) vereint verschiedene Managementsysteme miteinander und stimmt diese aufeinander ab.

Welche Aufgaben hat das Umweltmanagement?

Es befasst sich mit betrieblichem Umweltschutz und zielt darauf ab, die Einhaltung rechtlicher Vorgaben sicherzustellen, negative Umweltauswirkungen auszuschließen bzw. zu minimieren und unter Berücksichtigung von Umweltschutzaspekten, die Performance kontinuierlich zu verbessern. Hierzu gehören z.B. Ressourcenschutz, Energieeffizienz, Gewässerschutz und Abfall.

Was umfasst das Arbeitsschutzmanagement?

Es umfasst die gesamte Organisation der Arbeitssicherheit und des Gesundheitsschutzes in Unternehmen, entwickelt interne Prozesse und Strukturen und sichert die Einhaltung rechtlicher Vorschriften. Letztendlich dient es der Vermeidung von Arbeitsunfällen und der Förderung der Gesundheit am Arbeitsplatz.

Die HÖPPNER Management & Consultant GmbH ist Ihre Unternehmensberatung in den Bereichen Umweltschutz und Arbeitssicherheit. Wir bieten Ihnen zuverlässige Unterstützung bei Aufbau, Pflege und Zertifizierung von Managementsystemen für Umwelt, Energie, Qualität und Arbeitsschutz. Profitieren Sie außerdem von unserer Erfahrung als Auditor.

